

Osaamisella hyvinvointiin

OAMK, PARASTA AMMATTIKORKEAKOULUOSAAMISTA POHJOISEN HYVÄKSI

Oulun ammattikorkeakoulun strategia 2014–2020

1. Oulun ammattikorkeakoulun strategia 2014–2020

Oamk laatii toimilupahakemuksen yhteydessä päivitetyn strategiansa. Toimintaympäristön voimakas rakennemuutos ja nähtävissä oleva pohjoisten alueiden taloudellisen merkityksen korostuminen ohjaavat strategian linjauksia. Näiden lisäksi strategian sisältöön vaikuttavat ammattikorkeakoululain uudistuksen ensimmäinen vaihe, rahoituksen niukkeneminen, alueen luonnonvarojen hyödyntäminen sekä energia-alan investoinnit.

Työurien pidentäminen on asetettu koulutuksen kansalliseksi tavoitteeksi. Oamk toteuttaa osaltaan tätä tavoitetta nopeuttamalla tutkintojen suorittamista sekä kehittämällä ja ottamalla käyttöön uusia pedagogisia toimintatapoja. Strategian tavoitteena on kohdentaa koulutusta alueen tarpeiden mukaisesti ja synnyttää osaamisperustaista yritystoimintaa. Oulun seudun kilpailukyky perustuu korkean teknologian osaamiseen ja sen innovatiiviseen soveltamiseen.

Tätä strategia-asiakirjaa täydentää syksyllä 2013 valmistettava kehittämissuunnitelma vuosille 2014–2015. Kehittämissuunnitelmassa täsmennetään ja ajoitetaan strategiassa linjattujen tavoitteiden edellyttämät toimenpiteet.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Oulun seutu on yksi Suomen viidestä suuresta kasvukeskuksesta ja vastaa osaltaan koko Pohjois-Suomen menestyksestä. Seutu poikkeaa muista alueista väestön nuoren ikärakenteen osalta. Seudun nuorisotyöttömyys on korkea. Rakennemuutoksen seurauksena myös korkeasti koulutettujen työttömien määrä on suuri. Oulun elinkeinorakenne on voimakkaassa muutostilassa. Alueelle on saatava uusia merkittäviä työllistäjiä. Oulun seudulla syntyy runsaasti uusia yrityksiä. Niiden kasvua ja kansainvälistymistä on tuettava koulutuksella.

Oulu on valittu vuosina 2012 ja 2013 maailman seitsemän älykkäimmän kaupunkiyhteisön joukkoon. Alueella on erinomaiset edellytykset vastata nähtävissä oleviin elinkeino- ja työelämän uudistumisen vaatimuksiin. Oulu on myös valittu yhdeksi viidestä veturikaupungista Tekesin Innovatiiviset kaupunkiyhteisöt (INKA) –ohjelmaan vastuualueenaan ”Tulevaisuuden terveys”. EU:n rakennerahastojen pyrkimys vähähiiliseen energiatalouteen sekä pohjoisten alueiden luonnonvarojen ja liikenneväylien hyödyntäminen luovat myös koulutukselle uusia tarpeita.

Oamk vastaa tulevaisuuden haasteisiin toimimalla aktiivisesti Oulun innovaatioallianssiosituksen mukaisissa innovaatiokeskityksissä. Koulutus luo edellytyksiä uudelle liiketoiminnalle, terveys- ja hyvinvointipalveluille, energia- ja kaivannaisinvestoinneille sekä luonnonvarojen hyödyntämiselle.

Yhtiömuotoinen ylläpito, talouden tiukkeneminen sekä korkeakoulurakenteen tiivistäminen edellyttävät Oamkin toiminnan uudistamista.

2. Strategian osa-alueet

2.1 VISIO 2020 - OSAAMISELLA HYVINVOINTIIN

OAMK, PARASTA AMMATTIKORKEAKOULUOSAAMISTA POHJOISEN HYVÄKSI

Oamkin toimintaa ohjaavat asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus, tuloksellisuus ja yhteisöllisyys.

Asiakaslähtöisyys on työ- ja elinkeinoelämän, keskeisten sidosryhmien sekä opiskelijoiden tarpeiden vuorovaikutteista huomioimista.

Asiantuntijuus vaatii työelämän muuttuvia tarpeita palvelevaa osaamista, joka syntyy yhdistämällä teoriaa ja käytäntöä.

Tuloksellisuus edellyttää laatua, tehokkuutta ja toimintojen priorisointia yhteisesti sovittujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yhteisöllisyys merkitsee kaikkien korkeakoulu yhteisön osapuolten rohkeaa ja aitoa moniammatillista yhteistoimintaa.

2.2 TEHTÄVÄ

Korkeakouluopetus perustuu työelämän kehittämisen ja kansainvälisyyden vaatimuksiin, tutkimukseen sekä taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin. Ammattikorkeakoulun soveltava tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotyö sekä yritystoiminnan kehittäminen palvelevat ja tukevat opetuksen lisäksi koko pohjoisen Suomen kehitystä ja uudistavat sen elinkeino- ja työelämää. Oamkin toiminta tukee korkeakoulu yhteisön ja erityisesti opiskelijoiden valmiuksia toimia kansainvälisissä tehtävissä.

Oulun ammattikorkeakoulu

- **palvelee alueen työ- ja elinkeinoelämän sekä kulttuurin tarpeita**
- **vastaa Pohjois-Suomen ammattikorkeakoulutuksen monimuotoisuudesta.**

Oulun innovaatioallianssissa tehtävä strateginen yhteistyö palvelee koko Pohjois-Suomen elinkeino- ja työelämää. Oamk toimii aktiivisesti verkostoyhteistyössä muiden koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden kanssa.

Alueen elinvoimaisuuden takaamiseksi toiminta on sopeutettava muuttuneisiin olosuhteisiin. Tässä työssä ennakoinnin merkitys korostuu. Toiminta-alueen laajuus edellyttää kattavaa koulutustarjontaa ja opetusmenetelmiä, jotka mahdollistavat koulutuksen saavutettavuuden pitkien välimatkojen toimintaympäristössä. Oamk vastaa osaltaan koulutuksen huoltovarmuudesta monilla koulutusaloilla.

2.3 PROFIIILI JA PAINOALAT

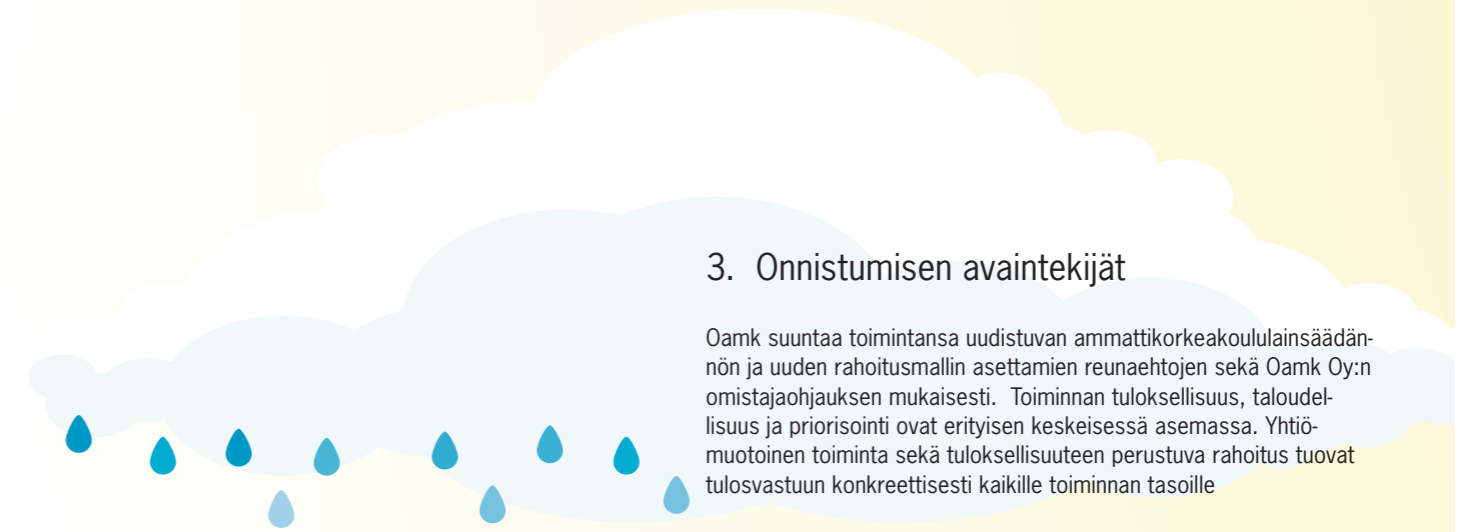
Oamk profiloituu monialaisuutta, alueen vahvaa tieto- ja viestintäteknologiaosaamista hyödyntävänä osaajana, alueen innovaatiotoiminnan aktiivisena kehittäjänä sekä Pohjois-Suomen ammatillisten opettajien kouluttajana.

Oamk toteuttaa toiminta-alueen yhteisesti linjattuja kehitystavoitteita osana kansainvälisesti korkeatasoista alueellista innovaatiokeskittymää erityisesti seuraavilla painoaloilla:

- **Tulevaisuuden terveys ja hyvinvointi**
- **Energia, luonnonvarat ja ympäristö**

Tulevaisuuden terveys ja hyvinvointi -painoalalla kehitetään käyttäjälähtöisiä, innovatiivisia palveluja ja toimintamalleja. Terveiden ja hyvinvoinnin edistämiseksi sekä palveluprosessien kehittämisessä sovelletaan ja luodaan uusia palveluja erityisesti hyvinvointi-, tieto- ja viestintäteknologian sekä kulttuurialan osaamisen avulla. Erityisenä tavoitteena on luoda alueelle osaamista ja valmiuksia asiakaslähtöisten ja kustannustehokkaiden palvelujen kehittämiseen ja hyödyntämiseen sekä ottaa käyttöön terveyden edistämisen uusia toimintamalleja.

Energia, luonnonvarat ja ympäristö -painoala keskittyy pohjoiseen rakentamiseen ja asumiseen, tieto- ja viestintäteknologian mahdollistamiin älykkäisiin energiaratkaisuihin sekä vähähiiliseen kestäväan luonnonvaratalouteen. Hyödyntämällä paikallisia luonnonvaroja yhdistetyssä sähkön- ja lämmöntuotannossa mahdollistetaan lähienergian käyttö ja lisätään energiaomavaraisuutta ja käyttövarmuutta. Kaivannaisteollisuuden ympäristövaikutusten ennakointi ja hallinta edellyttävät monialaisen osaamisen



3. Onnistumisen avaintekijät

Oamk suuntaa toimintansa uudistuvan ammattikorkeakoululainsäädännön ja uuden rahoitusmallin asettamien reunaehtojen sekä Oamk Oy:n omistajaohjauksen mukaisesti. Toiminnan tuloksellisuus, taloudellisuus ja priorisointi ovat erityisen keskeisessä asemassa. Yhtiömuotoinen toiminta sekä tuloksellisuuteen perustuva rahoitus tuovat tulosvastuun konkreettisesti kaikille toiminnan tasoille

Strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Oamkin tulee onnistua seuraavilla avainalueilla:

- **Alueen työ- ja elinkeinoelämän tarpeisiin kohdentuva koulutus**
- **Strategisten kumppanuuksien ja verkostojen luominen**
- **Opiskelijoiden tarpeisiin vastaaminen**
- **Henkilöstön osaamisen tunnistaminen ja kehittäminen**
- **Johtamisen ja esimiestoiminnan kehittäminen**
- **Toiminnan tuloksellisuus, tehokkuus ja laatu**
- **Toiminnan sopeuttaminen tiukkenevaan talouteen**
- **Hyvinvoiva korkeakoulu yhteisö.**

hyödyntämistä. Pohjoisten alueiden luonnonvarojen ja kuljetusväylien hyödyntämisen odotetaan tuovan lähivuosina merkittäviä hankkeita Oamkin toiminta-alueelle.

Painalojen lisäksi koko korkeakoulu yhteisön yhteisiä teemoja ovat

- **Älykäs oppiminen**
- **Innovatiiviset tuotteet ja palvelut**
- **Yrittäjyys ja uusi liiketoiminta**

Älykäs oppiminen kehittää menetelmiä opetuksen, oppijan ja työelämän kohtauttamiseen uudella tavalla. Älykkäässä oppimisessa kehitetään uusia pedagogisia ja didaktisia ratkaisuja sekä oppimisympäristöjä tieto- ja viestintäteknologian avulla. Nämä mahdollistavat tarkoituksenmukaiset tavat toteuttaa koko laajalle toiminta-alueelle ulottuvaa vastuuta koulutuksesta, sen joustavia muotoja sekä koulutusvientiä.

Innovatiiviset tuotteet ja palvelut -teema kehittää yritysten kanssa yhteistyössä kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluja hyödyntäen Oamkin monialaista osaamista, laadukkaita kehitysympäristöjä ja innovaatiopalveluja. Eri alojen ideoiden ja tutkimustulosten kaupallistamista edistetään osallistamalla aktiivisesti tuotekehitykseen sekä luomalla kehitystyötä tukevia verkostoja. Esimerkkeinä teeman kohteista ovat painettavan elektroniikan mahdollistamat uudet innovaatiot, peliala, 3D-visualisointi sekä FolkJam-tanssikonsepti.

Yrittäjyys ja uusi liiketoiminta -teema kehittää uutta yritystoimintaa ja tukee yritystoiminnan uudistumista. Kasvuyritysten kehittymistä edistävät toimet ovat osaratkaisu Oulun seudun rakennemuutokseen.

4. Strategian toteuttaminen

Strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että koko korkeakoulu yhteisö ja merkittävimmät sidosryhmät kokevat strategian omakseen ja sitoutuvat sen toteuttamiseen. Strategian toimeenpanoa, sen ohjausvaikutusta, tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain strategiakauden aikana.

Oamkin strategisen toiminnan kulmakiviä ovat asiantunteva henkilöstö, laadukkaat opiskelijat, Oulun innovaatiokeskittymä sekä Pohjois-Suomen korkeakoulu- ja tutkimuslaitosverkosto. Yhdessä alueen työ- ja elinkeinoelämän sekä kulttuurin toimijoiden kanssa Oamk vaikuttaa merkittävästi Pohjois-Suomen menestykseen ja hyvinvointiin.

Oamk muokkaa toimipisteverkkoaan ja hallinnollista rakennettaan tarkoituksenmukaiseksi toiminnan tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden varmistamiseksi. Erityisenä haasteena ovat talouden ja toiminnan sopeuttaminen sekä tehokas hallinto. Strategista ja toiminnallista yhteistyötä ja työnjakoa Lapin, Kajaanin sekä Centria- ammattikorkeakoulujen kanssa selvitetään osana tämän strategian toteuttamista.

Strategiaa täsmennetään kehittämissuunnitelmalla, jossa esitetään konkreettiset ajoitetut toimenpiteet, vastuut ja resurssit asetettujen päämäärien toteuttamiseksi.

